




## Infi Manizales

Proceso: Inversiones en Renta Variable

	Infi Manizales <b>Proceso: Inversiones en Renta Variable</b>	<b>Código</b> CPRV-01
		<b>Fecha</b> 2017-08-23
		<b>Versión</b> 6.0

<b>Procesos Estratégicos</b>	<b>Procesos Misionales</b>	<b>Procesos de Apoyo</b>	<b>Procesos de Evaluación y Control</b>
------------------------------	----------------------------	--------------------------	---

<b>Objetivo</b>	Establecer los lineamientos para realizar inversiones en Renta Variable, y definir los mecanismos para hacer seguimiento y control de la rentabilidad económica de las empresas que hacen parte del portafolio de renta variable de Infi-Manizales, con el propósito de facilitar una adecuada toma de decisiones de inversión.
<b>Lider</b>	Profesional Especializado en Planeación (Gerencia)

Indicadores
- 01. Rentabilidad anual promedio ponderada de los dividendos y las regalías generadas por las inversiones - 02. Informe de seguimiento al desempeño financiero de las inversiones

Recursos	
Recurso Humano	Recursos Necesarios
- Gerente General (Gerencia)  - Director Financiero Y Administrativo (Dirección Financiera y Administrativa)	Equipos de computo. Software (Sistema de Gestión Integral) Internet.

## Entradas y salidas

Proveedor	Entrada	Actividades	Salida	Cliente
1) Gerencia General	1) Plan de Acción Institucional	<p><b>(P) Analizar las directrices del plan de acción institucional para determinar decisiones de nuevas inversiones, desinversiones y directrices en general que puedan afectar el proceso.</b></p> <p><b>Responsables: Director Financiero Y Administrativo (Dirección Financiera y Administrativa)</b></p>	1) Directrices de inversión, desinversión.	1) Director Administrativo y Financiero.
1) El área interesada 2) Dirección Financiera y Administrativa 3) El área interesada	1) Estudios previos 2) Evaluación de la inversión 3) Información de la inversión	<p><b>(H) Realizar nuevas inversiones o capitalizaciones.</b></p> <p><b>Responsables: Director Financiero Y Administrativo (Dirección Financiera y Administrativa)</b></p>	1) Decisiones de inversión.	1) Director Financiero y Administrativo. Director de Proyectos.
2) Nuevas inversiones o capitalizaciones realizadas.	2) Entes de Control, Alcaldía Municipal, DAFP, CGN			
1) Empresas del grupo	1) Informes de gestión	<p><b>(H) Participar en juntas directivas y asambleas.</b></p> <p><b>Responsables: Gerente General (Gerencia)</b></p>	1) Actas de juntas directivas y asambleas.	1) Empresas del grupo Gerencia General
1) Empresas del grupo 2) Empresas del grupo	1) Estados financieros 2) Informes de gestión	<p><b>(V) Hacer seguimiento a través de indicadores de gestión.</b></p> <p><b>Responsables: Director Financiero Y Administrativo (Dirección Financiera y Administrativa)</b></p>	1) Informe anual de desempeño financiero de las empresas más importantes del grupo.	1) Gerencia General Dirección Administrativa y Financiera
2) Informe de rentabilidad anual de las inversiones.	2) Gerencia General Dirección Administrativa y Financiera			
1) Líder del proceso	1) Informes de auditoría Oportunidades de mejora	<p><b>(A) Definir e implementar acciones correctivas, preventivas y de mejora.</b></p> <p><b>Responsables: Líder del proceso</b></p>	1) Acciones preventivas, correctivas y de mejora implementadas.	1) Sistema Integrado de Gestión

## Riesgos y Controles

Riesgo	Controles
Resultados empresariales deficitarios que generen disminución de rentabilidad del portafolio de Infi-manizales.	Seguimiento anual al desempeño de las empresas del grupo. Participación en juntas directivas y asambleas.
Inversiones en renta variable sin el cumplimiento de las políticas del Instituto.	Comité de Riesgos.

## Diccionario de Actividades

Código	PHVA	Nombre	Descripción
1	P	<p>Analizar las directrices del plan de acción institucional para determinar decisiones de nuevas inversiones, desinversiones y directrices en general que puedan afectar el proceso.</p> <p><b>Responsables:</b> Director Financiero Y Administrativo (Dirección Financiera y Administrativa)</p>	<p>En el plan de acción institucional se definen directrices para las nuevas inversiones, capitalizaciones o decisiones de desinversión. El plan de acción es responsabilidad de la Alta Gerencia y el proceso para su realización esta documentado en el SGI a través del proceso de Gestión Gerencial.</p>
2	H	<p>Realizar nuevas inversiones o capitalizaciones.</p> <p><b>Responsables:</b> Director Financiero Y Administrativo (Dirección Financiera y Administrativa)</p>	<p>Es la evaluación de la viabilidad y la conveniencia de realizar nuevas inversiones o capitalizaciones en las inversiones del Instituto. Incluye el proceso de decisión y realización de las inversiones autorizadas.</p>
3	H	<p>Participar en juntas directivas y asambleas.</p> <p><b>Responsables:</b> Gerente General (Gerencia)</p>	<p>Es el mecanismo para realizar el seguimiento al desempeño de las inversiones y al cumplimiento de las metas establecidas.</p>
4	V	<p>Hacer seguimiento a través de indicadores de gestión.</p> <p><b>Responsables:</b> Director Financiero Y Administrativo (Dirección Financiera y Administrativa)</p>	<p>Se realiza el seguimiento a las inversiones a través de indicadores de gestión. Permite hacer control de los resultados obtenidos para definir acciones preventivas o correctivas en torno al comportamiento de las empresas.</p>
5	A	<p>Definir e implementar acciones correctivas, preventivas y de mejora.</p> <p><b>Responsables:</b> Líder del proceso</p>	<p>Estas son acciones que buscan el mejoramiento continuo del proceso.</p>

## Procedimientos

Código	Procedimiento
RV-01	Nuevas inversiones o capitalizaciones