

# RUEDA DE PRENSA

*Infi*  
■ MANIZALES

Informe de  
Gestión  
2016



# Antes



- Acueducto y alcantarillado.
- Aeropuerto de Santágueda.
- Aseo.
- Cantera.
- Fábrica de tubos.
- Central de Sacrificios.
- Plaza de Ferias.
- Plaza de Mercado.
- Empresa de teléfonos.

# Ahora





20 años  
• 1997-2017 •



# Líneas de Negocio



# Holdings

# **Empresarial**

# Holding Empresarial

## Inversión en empresas

Al cierre del 2016, Infi-Manizales registra inversiones por un valor intrínseco<sup>1</sup> contable de \$169.640 millones, cuyo detalle se muestra a continuación.

Aguas de Manizales \$114.787.000.000   99,9%	Zona Franca Andina 0   50%	ERUM \$1.240.000.000   99,9%
Central Hidroeléctrica de Caldas \$14.067.000.000   2,7%	Efigas \$7.967.000.000   4%	Infotic \$207.000.000   51%
Empresa Metropolitana de Aseo \$8.239.000.000   48,3%	People Contact S.A. 0   58%	Centro de Diagnóstico Automotor \$677.000.000   21,5%
Terminal de Transportes de Manizales \$17.764.000.000   33,3%	Central de Sacrificio Frigocentro \$3.043.000.000   49,7%	Sociedad Proyecto Arquímedes \$556.000.000   7,3%

<sup>1</sup> Valor que se otorga a cada acción cuando se calcula el valor de una empresa tomando como indicadores su actividad económica, su evolución, expectativas, crecimiento, etc.

# Holding Empresarial

Terpel del Centro \$431.000.000	0,07%	Fondo Regional de Garantías \$117.000.000	5,01%	Inverseguros \$6.000.000	0,17%
Centro Galerías Plaza de Mercado \$147.000.000	40%	Gensa \$19.000.000	0,01%		
Davivienda \$212.000.000	0,0028%	Acerías Paz del Río \$9.000.000	0,0010%		
Telecafé \$146.000.000	0,92%	Ingenio Risaralda \$6.000.000	0,0029%		

Fuente: Registros Contables

El valor intrínseco para cada empresa mostrado en la figura anterior, se calcula sobre los estados financieros del último cierre contable disponible y generalmente difiere del valor de mercado de la inversión que se estima, proyectando para un período futuro el desempeño de los flujos de caja disponibles para los accionistas.

# Holding Empresarial

En la tabla a continuación se relaciona cada empresa, el porcentaje de participación en su capital, su valor intrínseco y el valor de los dividendos pagados en 2016.

Los dividendos obtenidos corresponden a las utilidades obtenidas por las empresas en los años 2015 y 2016.

Nombre de la Empresa	Valor Intrínseco	Porcentaje de participación	Dividendos 2015	Dividendos 2016
Aguas de Manizales E.S.P.	114.787	99,98%	\$695.000.000	\$3.500.000.000
Chec E.S.P.	14.067	2,79%	\$586.000.000	\$1.468.000.000
Efigas E.S.P. S.A.	7.967	4,09%	\$1.913.000.000	\$2.379.000.000
Emas S.A.E.S.P.	8.239	48,37%	\$2.231.000.000	\$2.650.000.000
Central de Sacrificio S.A.	3.043	49,73%	\$115.000.000	\$215.000.000
Infotic S.A.	207	51%	\$390.000.000	0
Otras Menores			\$58.000.000	\$70.000.000
		Total	\$5.988.000.000	\$10.282.000.000

Fuente: Registros Contables

# Servicios Financieros

# Créditos con Recursos propios



Infi-Manizales ofrece créditos con recursos propios al Municipio de Manizales, sus entidades descentralizadas, empresas de servicios públicos domiciliarios y sociedades donde el Municipio tenga más del 50% de participación.

# Créditos Operaciones de Redescuento

Infi-Manizales ofrece a estas mismas entidades, créditos con recursos Findeter a unas tasas muy favorables y que son de gran beneficio económico para ellas.



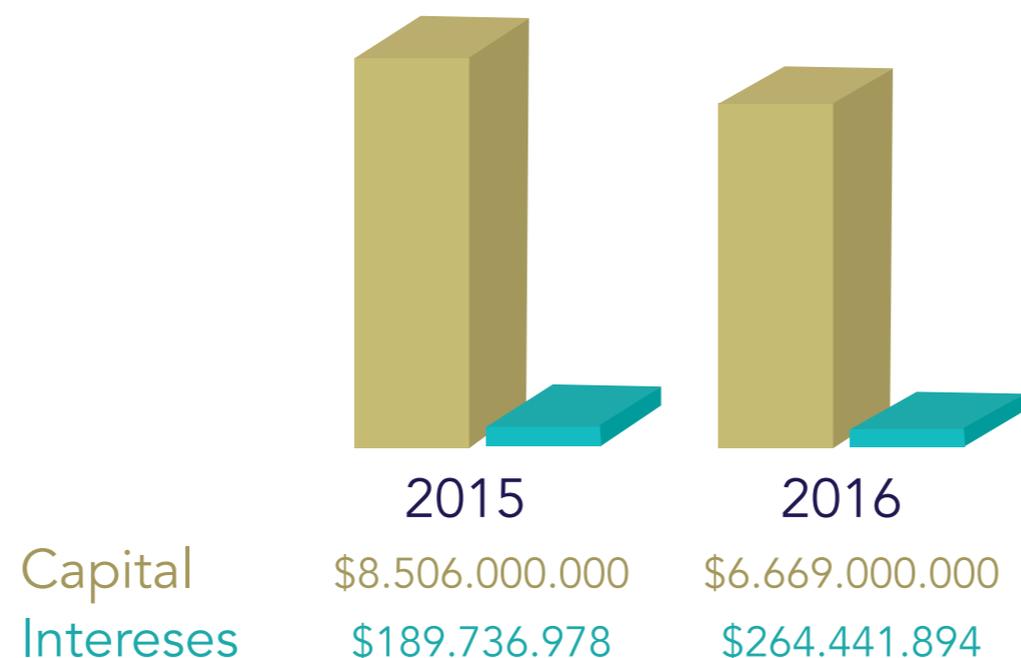
# Inversiones en Renta Fija



Infi-Manizales maneja su portafolio de inversiones en renta fija de acuerdo a los lineamientos del Decreto 1525 de 2008.

# Colocación de Cartera

## Colocación Cartera 2015 vs Cartera 2016



En el 2015 la totalidad de créditos aprobados y desembolsados fueron a la empresa People Contact.  
En el 2016 se realizaron 8 créditos a 5 clientes; diversificando el riesgo y negociando mejor tasa de interés en beneficio del Instituto.

**Proyectos**

# Procuencia

## REFORESTACIÓN DE LA CUENCA DEL RÍO CHINCHINÁ

El proyecto continuó en ejecución, en cabeza de Aguas de Manizales como empresa responsable de la administración. Actualmente, se trabaja en la definición de un nuevo esquema de operación para la

siguiente vigencia, según el cual se espera mejorar el proceso de ejecución y control y disminuir el gasto que anualmente requiere el mantenimiento de las plantaciones establecidas.



2001	846.973.754
2002	1'357.267.684
2003	1'474.253.751
2004	2'485.150.229
2005	3'954.272.076
2006	3'988.275.762
2007	3'893.465.766
2008	4'319.272.134
2009	2'053.214.926
2010	2'046.066.146
2011	2'179.556.497
2012	772.676.411
2013	972.238.353
2014	741.290.701
2015	900.683.559
2016	528.494.758

**Total**

**32'513.152.508**

# Zona Franca

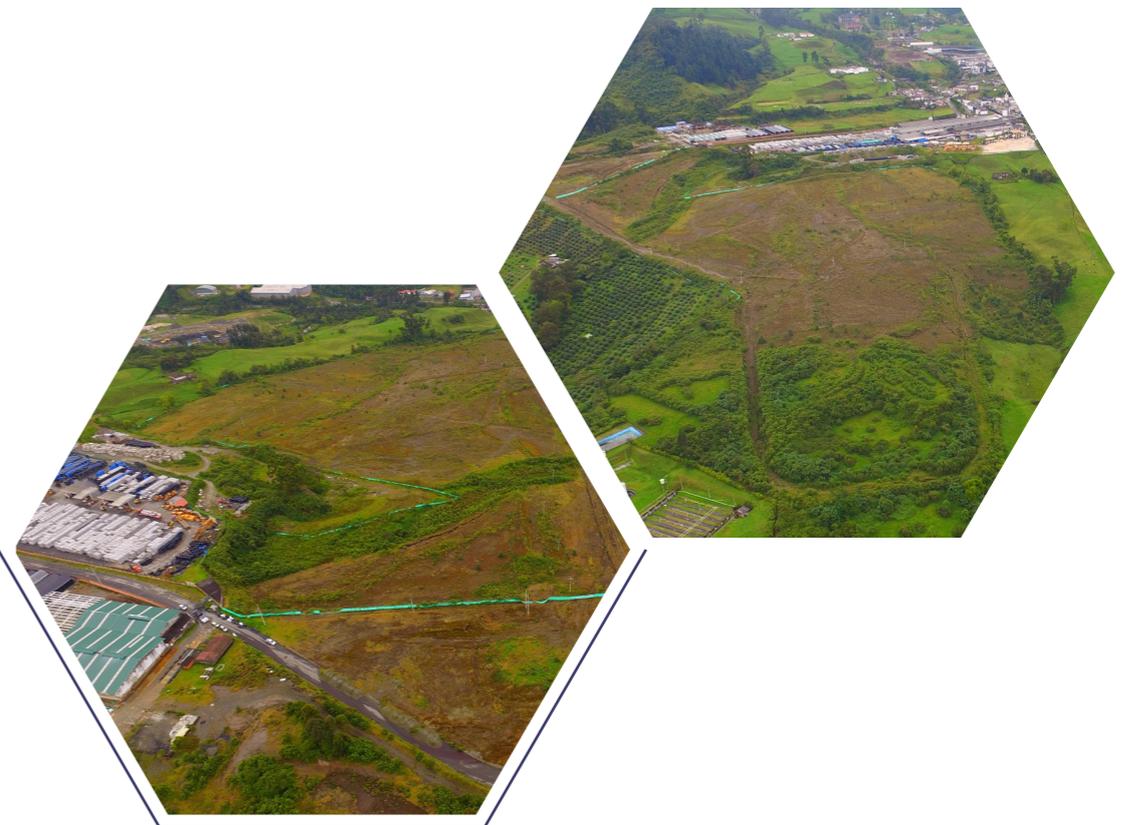
2009	5'750.000.000
2010	250.000.000
2011	2'031.198.002
2013	651.370.632
2014	1'155.720.927
2015	392.069.461
2016	200.000.000
<b>Total</b>	<b>10'430.359.022</b>

El 10 de agosto del 2016, se recibió extracto del acta donde se estudia la ampliación del Plan Maestro de la Zona Franca por parte de la DIAN, en la cual se decide por consenso no aprobar su modificación; en consecuencia, la decisión fue apelada y aún no hay un pronunciamiento oficial al respecto.

Las medidas adoptadas por Infi-Manizales e InfiCaldas incluyen entre otras:

- La apelación de la decisión del Comité Intersectorial de Zonas Francas.
- La liquidación del personal de la sociedad.
- El nombramiento de un gerente encargado que hace parte de la nómina de InfiCaldas.
- El estudio de las diferentes alternativas para la toma de decisiones: liquidar la sociedad y dar por terminado el proyecto.

Estado Lotes  
Zona Franca Diciembre 2016



# MacroProyecto San José

Infi-Manizales continuó honrando los compromisos adquiridos con el desarrollo del proyecto y realizó transferencia de recursos por un valor de \$6.663 millones de pesos, que corresponden al 86% de lo comprometido en la vigencia. La principal estrategia adelantada por el Instituto para el desarrollo

del proyecto, es el fortalecimiento de la ERUM como dinamizadora del desarrollo del Macroproyecto, en virtud de lo cual se nombró un gerente experto en renovación urbana, con quien se trabaja para la revisión de los siguientes pasos para avanzar en la ejecución del Macro.



2008	1'465.050.259
2009	3'082.055.912
2010	8'074.332.755
2011	7'730.256.236
2012	9'440.505.720
2013	8'166.877.621
2014	9'696.304.116
2015	8'537.893.626
2016	6'541.534.158
<b>Total</b>	<b>62'734.810.403</b>

# Aeropuerto del Café

Con el acompañamiento del Ministerio de Transporte, de la Agencia Nacional de Infraestructura, de la Aeronáutica Civil y la Financiera de Desarrollo Nacional, se adelantaron gestiones con la mesa técnica que explora las diferentes alternativas para el cierre financiero del proyecto en su primera etapa. Las actividades más relevantes que se llevaron a cabo fueron:

- ♦ La elaboración del documento de planeación para la construcción del nuevo aeropuerto por fases.

- ♦ La realización del estudio de elegibilidad y prefactibilidad del proyecto, bajo la metodología del DNP (Departamento Nacional de Planeación).

La expectativa es que el Gobierno Nacional y regional tengan la información necesaria y suficiente para decidir sobre el futuro del proyecto, en cuanto a la financiación de la primera fase.



**AEROPUERTO DEL CAFÉ**  
*Creamos oportunidades*

2003	1'000.000.000
2005	1'047.456.249
2006	1'927.514.833
2007	2'499.924.764
2008	3'997.375.558
2009	939.139.250
2010	5'280.755.469
2011	4'200.378.623
2012	3'646.234.848
2013	4'226.160.208
2014	2'566.664.767
2015	1'407.991.423
2016	1'500.000.000
<b>Total</b>	<b>34'239.595.992</b>

# Cable Yarumos

En el año 2015 la Asociación Cable Aéreo de Manizales contrató un estudio con el ingeniero civil Andrés Marín Marmolejo, con el fin de obtener un dictamen técnico para identificar las obras que se requerían para poner nuevamente en funcionamiento el cable. El informe fue entregado el 31 de enero del 2016 y concluyó que el costo total de la reparación ascendía a 2.175 millones.

A fin de continuar con el proceso de puesta en marcha de la línea de teleférico, se solicita desde Infi-Manizales y su Oficina de Proyectos la evaluación del estudio por parte de empresas de renombre internacional, las cuales establecieron que el presupuesto necesario para su ejecución es mayor (2.5 millones de euros aproximadamente) debido que la construcción realizada no cumple con estándares de seguridad y

calidad. A partir del análisis de las firmas consultadas, se concluyó que el montaje de la obra electromecánica, la cual es responsabilidad de Fontur, debe ser realizada desde cero por una empresa acreditada para así cumplir con las normas y factores de seguridad exigidos internacionalmente. Lo único funcional que presenta el Cable Yarumos actualmente son las dos estaciones construidas por Infi-Manizales.



Construcción obras civiles	>	<b>3'504.570.472</b>
Impuesto de delineación urbanística	>	<b>14.718.000</b>
Suministro e instalación de 2 cabinas	>	<b>121.475.200</b>
<b>Total Inversión Infi-Manizales</b>	>	<b>3'640.763.672</b>
Inversión Fondo de Promoción Turística	>	<b>2'531.210.680</b>
<b>Total</b>	>	<b>6'171.974.352</b>

# Análisis Situación



**peoplecontact**

CONTACT CENTER

Tipo de Crédito	Pagaré No.	Fecha Desembolso	Valor Desembolso	Destinación	Saldo o Deuda a la fecha
Redescuento Findeter	161	2 / Septiembre / 2009	23'500.000.000	Inversión en infraestructura de Telecomunicaciones y nuevas sedes de Call Center.	17'852.656.253
<b>Total Año 2009</b>			<b>23'500.000.000</b>		
Redescuento Findeter	169	22 / Octubre / 2010	7'500.000.000	Infraestructura de Telecomunicaciones de Call Center, adecuación de nuevas sedes para Call Center en La Patria y Laureles. Ampliación de la capacidad instalada en la sede del Call Center Riduco.	6'450.000.000
<b>Total Año 2010</b>			<b>7'500.000.000</b>		
Tesorería	185	03 / Marzo / 2015	2'750.000.000	Capital de Trabajo	-
Tesorería	186	20 / Mayo / 2015	1'200.000.000	Capital de Trabajo	-
Tesorería	187	29 / Mayo / 2015	1'656.000.000	Capital de Trabajo	-
Tesorería	188	9 / Junio / 2015	350.000.000	Capital de Trabajo	-
Tesorería	189	30 / Junio / 2015	1'550.000.000	Capital de Trabajo	-
Tesorería	190	15 / Septiembre / 2015	1'000.000.000	Capital de Trabajo	-
<b>Total Año 2015</b>			<b>8'506.000.000</b>		
Tesorería	192	24 / Febrero / 2016	1'700.000.000	Capital de Trabajo	208.546.991
Tesorería	193	16 / Marzo / 2016	1'200.000.000	Capital de Trabajo	400.000.002
<b>Total Año 2016</b>			<b>2'900.000.000</b>		
<b>Total Año 2016</b>			<b>42'406.000.000</b>		<b>24'911.203.246</b>



# peoplecontact

CONTACT CENTER

El Instituto ha invertido \$12.885 millones en People Contact S.A. Debido a los resultados obtenidos por esta sociedad, Infi-Manizales en los años 2014 y 2015 registró una pérdida por la inversión en esta sociedad por valor de \$7.587 millones y en el año 2016 registró una nueva pérdida de la inversión por \$5.298 millones dejando el valor contable de la inversión en \$ 0.

# Transferencias Anuales del Municipio

<b>Año</b>	<b>Excedentes Financieros</b>	<b>Plan de Desarrollo</b>	<b>Prevención y Atención de desastres</b>	<b>Cuota de Fiscalización</b>	<b>Instituto de Capacitación Municipal (Oficina de formación y capacitación)</b>	<b>Total Año</b>
1997	3'600.000.000			94.000.000	18.000.000	3'712.000.000
1998	4'600.000.000	66.000.000	129.000.000	111.000.000	146.000.000	5'052.000.000
1999	8'523.000.000	105.000.000	206.000.000	300.000.000	211.000.000	9'345.000.000
2000	11'604.000.000	114.000.000	181.000.000	330.000.000	228.000.000	12'457.000.000
2001	4'325.000.000	97.000.000	140.000.000	147.000.000	195.000.000	4'904.000.000
2002	6'820.000.000	87.000.000	174.000.000	156.000.000	174.000.000	7'411.000.000
2003	7'767.000.000	148.000.000	295.000.000	189.000.000	295.000.000	8'694.000.000
2004	3'134.000.000	118.000.000	237.000.000	204.000.000	169.000.000	3'862.000.000
2005	3.819.000.000	135.000.000	268.000.000	168.000.000	268.000.000	4'658.000.000
2006	9'802.000.000	149.000.000	300.000.000	173.000.000	300.000.000	10'724.000.000
2007	17'815.000.000	156.000.000	312.000.000	233.000.000	312.000.000	18'828.000.000
2008	20'214.000.000	134.000.000	270.000.000	233.000.000	270.000.000	21'121.000.000
2009	8'201.000.000	125.000.000	250.000.000	355.000.000	250.000.000	9'181.000.000
2010	17'405.000.000	147.000.000	293.000.000	245.000.000	293.000.000	18'383.000.000
2011	15'518.000.000	148.000.000	296.000.000	296.000.000	296.000.000	16'554.000.000
2012	6.471.000.000	135.000.000	299.000.000	284.000.000	299.000.000	7'503.000.000
2013	11'034.000.000	149.000.000	264.000.000	243.000.000	264.000.000	11'937.000.000
2014	6'916.000.000	146.000.000	292.000.000	264.000.000	292.000.000	7'910.000.000
2015	14'854.000.000	131.000.000	262.000.000	272.000.000	262.000.000	15'781.000.000
2016	4'182.000.000	110.000.000	220.000.000	290.000.000	280.000.000	5'082.000.000
<b>Total</b>	<b>186'604.000.000</b>	<b>2'398.000.000</b>	<b>4'688.000.000</b>	<b>4'587.000.000</b>	<b>4'822.000.000</b>	<b>203.099.000.000</b>

# Utilidades anuales

<b>1997</b>	11'066.000.000	<b>2007</b>	50'313.000.000
<b>1998</b>	81'254.000.000	<b>2008</b>	11'390.000.000
<b>1999</b>	29'609.000.000	<b>2009</b>	20'876.000.000
<b>2000</b>	15'206.000.000	<b>2010</b>	17'243.000.000
<b>2001</b>	19'741.000.000	<b>2011</b>	7'190.000.000
<b>2002</b>	32'303.000.000	<b>2012</b>	12'626.000.000
<b>2003</b>	11'226.000.000	<b>2013</b>	7'685.000.000
<b>2004</b>	12'663.000.000	<b>2014</b>	16'505.000.000
<b>2005</b>	23'338.000.000	<b>2015</b>	4'647.000.000
<b>2006</b>	24'746.000.000	<b>2016</b>	<b>-30'352.000.000</b>

**Total  
Utilidades  
Generadas**

**379'275.000.000**

**Perdida Año 2016**

**-\$30'352.000.000**

**Patrimonio Actual Infi-Manizales**

**\$662'172.000.000**

**Principales Acciones**  
**Financieras y Administrativas**  
**adelantadas durante el**  
**2016**

**1**

Disminución en planes de celular de la entidad se pasó de 25 millones a 3 millones anuales.

**2**

Para el año 2016 en asamblea Infotic decretó dividendos por \$390 millones , teniendo en cuenta que se solicitaron que fueran entregadas a Infi. Desde su creación Infotic nunca había decretado dividendos al Instituto.

**3**

Aumento dividendos frente a lo entregado el año 2015, esto debido a un control más amplio y exigente a la empresa de acuerdo a la participación que tiene Infi, la cual es del 48,3%

**4**

Se contrató asesoría importante para buscar que las regalías que desde el 2015 Emas dejó de pagar a Infi-Manizales se puedan recuperar y lograr un ingreso anual de \$ 1.500 millones aproximadamente.

# EMAS

**5**

La planta del relleno sanitario colapsó en el año 2015, por lo que se gestionó para que Emas reconociera el pago de la póliza. Las gestiones se iniciaron en el año 2016 y en el año 2017 se llegó acuerdo de pago por valor de \$ 892 millones que serán pagados después del mes de julio.

# 6

El Centro Cultural y de Convenciones Teatro Los Fundadores fue entregado desde el año 2016 bajo la modalidad de Convenio Interadministrativo al Instituto de Cultura y Turismo.



## Inversión Fundadores

<b>2012</b>	82.784.190
<b>2013</b>	170.112.481
<b>2014</b>	203.834.084
<b>2015</b>	150.799.528
<b>Total</b>	<b>607.530.283</b>

- Desde el 2016 El Centro Cultural y de Convenciones es Autosostenible.

# 7

En la junta directiva de Aguas de Manizales se adelantaron las acciones pertinentes para que la empresa no utilizara créditos con la banca comercial y así evitar más pagos de intereses. Se recomendó utilizar el capital propio para las inversiones de la entidad.

# 8

Por primera vez se sacaron a la venta lotes y parqueaderos que representaban un gasto anual por administración y predial de \$4 millones. El proceso fue exitoso al lograr poner en manos de los ciudadanos un lote en Santágueda y 6 parqueaderos en el Edificio Cervantes logrando ingresos para el Instituto por \$224 millones



# 9

Se revisó el proyecto Arquímedes y se concluyó que Infi-Manizales no debía seguir enviando recursos a la entidad. El último giro que se hizo para el proyecto fue en el año 2014 por \$75 millones.



***Infi***  
■ MANIZALES



[www.infimanizales.com](http://www.infimanizales.com)



@INFI\_MANIZALES



Infi-Manizales